



## 2. Mesures prises en 2009 pour réduire les coûts avec effet sur 2009

Notre entreprise a mis en place en 2009 les mesures de restructuration suivantes :

- au niveau des charges de personnel :
  - Non reconduction des X contrats à durée déterminée arrivés à terme en 2009
  - Licenciement pour motif économique de X personnes
  - Suppression des heures supplémentaires
  - Diminution du temps de travail avec réduction des salaires
  - ....
  
- Au niveau des autres achats et charges externes :
  - Suppression d'un de nos deux entrepôts
  - Suppression du bureau de ..... et regroupement de nos activités .....
  - Suppression de contrats de location de véhicules
  - Renégociation de nos contrats de maintenance
  - Renégociation de nos contrats de sous traitance
  - .....

Ces mesures se sont étalées tout au cours de l'année, et n'ont donc pas pu produire leurs effets pleins sur l'année 2009. Les montants restés en charges d'exploitation dans les comptes 2009 et qui n'existent plus à ce jour sont de K euros.

Par ailleurs, la mise en place de ces mesures a entraîné des coûts exceptionnels qui sont inclus dans nos comptes 2009 d'un montant global de K euros (indemnités de licenciement, coûts de rupture de contrats, honoraires ...).

## 3. Incidence sur le résultat 2009 de la baisse de chiffre d'affaires et des mesures mises en œuvre

Le cumul de la perte de marge estimée, et des montants restés dans nos charges 2009 au titre des mesures prises en cours d'année a eu une incidence négative sur notre résultat 2009 estimée à ..... K euros

## **II. COMMENTAIRES SUR EXERCICES 2010**

### 1. Chiffre d'affaires

- Les actions commerciales ..... engagées en 2009 devraient .... nous permettre de retrouver en 2010 le niveau de chiffre d'affaires de 2008 ou autres objectifs



